

Nr. 129 /16.01.2025

RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI CLINIC DE URGENȚĂ PENTRU COPII CLUJ-NAPOCA

1. Tip și profil:

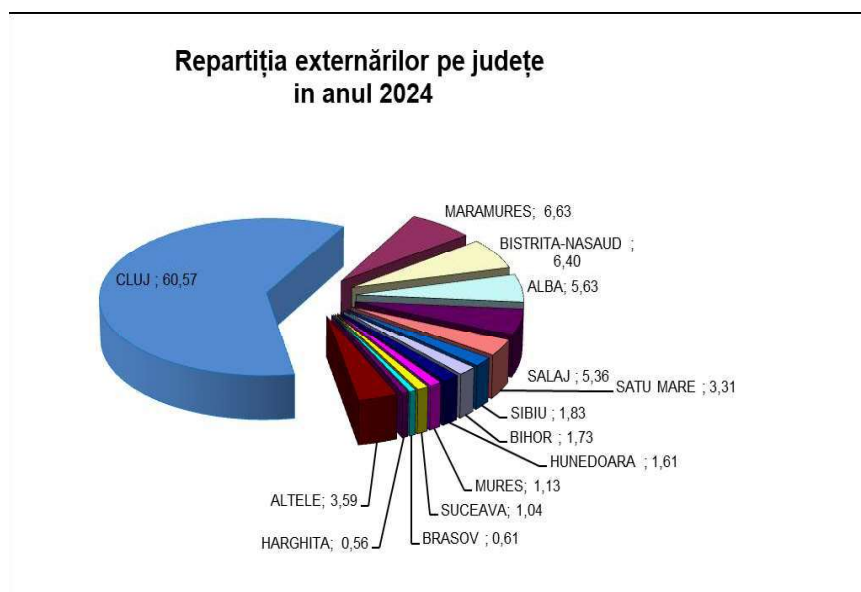
Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii Cluj-Napoca funcționează în baza Legii 95/2006 privind Reforma în Domeniul Sănătății.

Conform Ordonanței de Urgență nr. 48 din 2 iunie 2010 managementul asistenței medicale s-a transferat către Consiliul Județean Cluj. La 30 iunie 2010 s-a efectuat predarea efectivă a Patrimoniului Spitalului în baza protocolului de predare primire.

Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii Cluj-Napoca este un spital pavilionar, care își desfășoară activitatea în 8 locații diferite.

Spitalul rămâne recunoscut și ca o excelentă bază de învățământ medical, de la cel mediu la cel universitar și post universitar.

Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii Cluj-Napoca este un spital universitar, cu adresabilitate foarte mare, din toate județele țării și din străinătate, în care se desfășoară o activitate medicală complexă de diagnostic, tratament, supraveghere, recuperare medicală, a copilului între 0-18 ani și a elevilor.



La realizarea acestora contribuie numeroasele specialități medicale existente în cadrul spitalului, după cum urmează :

Str. Moșilor nr. 68

- Secția Clinică Pediatrie I 75 paturi
- Compartiment Genetică Medicală 15 paturi
- Secția Clinică Chirurgie și Ortopedie Pediatrică 50 paturi
- Secția Clinică ATI 30 paturi
- Compartiment Clinic ORL 15 paturi

Str. Crișan nr. 3-5

- Secția Clinică Pediatrie II 86 paturi
- Secția Clinică Nefrologie 25 paturi

Str. Câmpeni nr. 2-4

- Secția Clinică Pediatrie III 70 paturi

Str. Donath nr. 170-174

- Secția Clinică Neonatologie – Prematuri 25 paturi

Str. Victor Babeș nr. 43

- Secția Clinică Neurologie Pediatrică 35 paturi

Str. Ospătăriei f.n.

- Secția Clinică Psihiatrie Pediatrică 30 paturi

Str. Hașdeu nr. 27

- Secția Pneumologie Copii 25 paturi

- Secția Pediatrie IV - Recuperare nutrițională și metabolică a sugarului și copilului mic

25 paturi

Pe lângă secțiile clinice, spitalul mai are în structură:

- Unitate Primire Urgențe (UPU)
- Bloc operator
- Centrul de Sănătate Mintală (CSM) - Staționar de zi 20 locuri
- Ambulatoriul Integrat
- Spitalizare de zi 33 paturi
- Stație de hemodializă cronică
- 2 farmacii
- Laborator de Analize Medicale
- Laborator genetică medicală
- Laborator explorări funcționale
- Laborator de endoscopie digestivă
- Laborator imunologie și alergologie
- Laborator de Radiologie și Imagistică Medicală
- **Serviciul de Anatomie Patologică**
 - Compartiment citologie
 - Compartiment histopatologie
 - Prosectura
- Laborator Recuperare Medicină Fizică și Balneologie
- Compartiment endoscopie bronșică
- Compartiment asistență socială
- Compartiment prevenire a infecțiilor asociate asistentei medicale
- Cabinete diabet zaharat, nutriție și boli metabolice
- Cabinet hematologie-oncologie pediatrică

La nivelul spitalului funcționează:

- Centrul pentru diagnosticul ambulator al bolilor digestive și hepatice
- Centrul de medicină al adolescentului
- Centrul regional de genetică medicală Cluj cu județe arondate: Cluj, Mureș, Bistrița-Năsăud, Covasna, Harghita, Brașov, Sibiu.
- Centrul Regional de Mucoviscidoză județe arondate: Cluj, Alba, Bistrița-Năsăud, Maramureș, Sălaj, Satu Mare, Sibiu
- Centrul Antitoxic Regional Cluj județe arondate: Cluj, Bihor, Bistrița-Năsăud, Maramureș, Sălaj, Satu Mare
- Sterilizare
- Compartiment statistică medicală

Conform noii structuri organizatorice a spitalului (506 paturi + 65 paturi pentru însoțitori), aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Cluj nr.78/2017 s-a aprobat înființarea a două Unități de Transfuzie Sanguină conform Ordinului nr. 1224/2006.

Echipa Managerială este formată din următoarele persoane:

Manager-	Dr. Cornel ALDEA
Director Medical-	Dr. Lucia BURAC
Director Financiar-Contabil	Ec. Ana-Lia ORZEA
Director de Îngrijiri -	Asist. Princip. Claudia SUCIU

2. Priorități manageriale:

Managementul actual al spitalului, urmărește în primul rând interesul public și este îndreptat spre îndeplinirea scopului său: furnizarea de servicii medicale performante pentru un număr cât mai mare de pacienți care necesită asistență medicală pediatrică.

Dezvoltarea și promovarea spitalului, bazat pe activitate medicală competitivă și sustenabilă, o infrastructură modernă, activitate științifică dinamică și servicii de înaltă calitate, accesibile tuturor, sprijinită de o forță de muncă înalt calificată și responsabilă.

2.1 Misiunea autorității

Acordarea celor mai bune servicii medicale de profil pentru cei peste 70.000 copii 0-18 ani din Cluj-Napoca, județul Cluj, precum și cazurile adresate spitalului din alte 35 județe ale țării (cazurile extrajudețene reprezintă 41% din totalul internărilor), astfel încât să se realizeze asigurarea și îmbunătățirea stării de sănătate a populației deservite.

Orientarea către pacienți prin creșterea încrederii în serviciile noastre medicale și prin dezvoltarea permanentă a gamei de servicii, cu grija permanentă de a crește senzația de confort și siguranță a pacienților și aparținătorilor săi.

Spitalul urmărește în permanență utilizarea eficientă a fondurilor, încheierea de angajamente legale numai în limita creditelor bugetare aprobate și reducerea la minim a cheltuielilor de funcționare fără afectarea actului medical.

În acest scop ne preocupă, în permanență, modernizarea și eficientizarea dotării cu echipamente și materiale specifice, reabilitarea și modernizarea infrastructurii.

Direcțiile strategiei manageriale vizează dezvoltarea unui management performant în activitatea investițională pentru modernizarea, reabilitarea și dotarea spitalului având următoarele obiective:

2.2 Obiectivele care trebuiau atinse în 2024

Pentru continuarea activității privind acordarea celor mai bune servicii medicale de profil, fiind cel mai mare spital pediatric din Transilvania și cu cea mai bună experiență medicală, am considerat utilă atingerea următoarelor obiective:

- continuarea dezvoltării activității spitalului conform nevoilor de sănătate a populației din zona Nord-Vest a Transilvaniei.
- finalizarea proiectului pentru extinderea și modernizarea Ambulatorului Clinic de Psihiatrie infantilă.
- continuarea activităților legate de proiectarea spitalului monobloc.
- reamenajare bloc operator chirurgie și bloc operator ORL
- reamenajare Sterilizare centrala.
- reluarea demersurilor pentru înființarea în structura spitalului a unui Compartiment de boli infecțioase la nivelul spitalului în cadrul secției Pneumologie
- dotarea în continuare a secțiilor UPU, Terapie Intensivă, Imagistica, Bloc operator, Laborator
- colaborare cu Agenția Națională Antidrog.
- continuarea parteneriatelor cu entitățile private.
- continuarea derulării Programelor Naționale de Sănătate finanțate de la bugetul de stat sau din FNUASS (prin Casa Județeană de Asigurări de Sănătate).

- parteneriate cu alte structuri medicale.
- îmbunătățirea managementului calității.
- dezvoltare siguranță energetică.
- asigurare siguranță cibernetică.

Obiectiv I

În decursul anului 2024 activitatea spitalului s-a concentrat pe asigurarea asistenței medicale pentru toate tipurile de patologii care necesita asistență medicală.

În felul acesta am putut sa asiguram in mod corespunzator asistenta medicala pediatria din regiune, prin acordarea de servicii medicale de înaltă calitate, practicând medicina bazată pe dovezi științifice, oferind fiecărui pacient cea mai bună și mai cuprinzătoare îngrijire pediatrică posibilă, cu empatie față de acesta, cu grija permanentă de a crește senzația de confort și siguranță a pacienților și aparținătorilor săi.

In anul 2024, activitatea spitalului a fost caracterizata de mentinerea numarului mare de cazuri primite in UPU, care s-a reflectat in cresterea internarilor in sectiile spitalului (reprezinta 39,9% din total internari pe spital).

Obiectiv II, III, IV, V si VI

În decursul anului 2024, Consiliului Județean Cluj, a continuat procedura de licitație pentru construcția obiectivului - spital monobloc pediatric. S-au finalizat lucrările pentru obiectivul: extinderea și modernizarea Ambulatorului Clinic de Psihiatrie infantilă. S-au efectuat lucrări pentru reamenajarea blocului operator chirurgie și bloc operator ORL. Au fost inițiate lucrări pentru reamenajarea sterilizării centrale.

S-a aprobat modificarea de structura a spitalului prin înființarea unui compartiment de boli infecțioase în cadrul secției Pneumologie

Obiectiv VII. Dotarea în continuare a secțiilor de Terapie Intensivă, UPU, Radiologie și bloc operator.

S-a definitivat și s-a primit aparatura solicitată prin accesarea de fonduri europene nerambursabile.

“Reducerea riscului de infecții nosocomiale în Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii”

Obiectiv VIII. S-au derulat

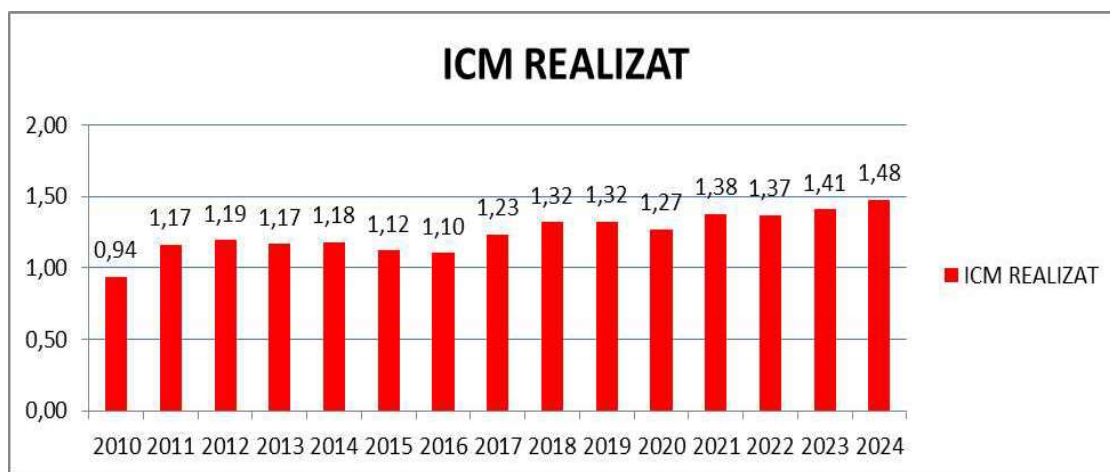
- colaborare cu Agenția Națională Antidrog.
- continuarea parteneriatelor cu entitățile private.

Rezultate:

- ICM -ul spitalului în anul 2024 este la valoarea de 1,48
- Activitatea serviciilor de spitalizare continuă este în creștere în ultimii 2 ani la o medie de 24400 cazuri.
In UPU numarul prezentarilor a crescut intr-un mod alarmant ajungand la 39398 fata de 36677 in 2023 si fata de 24222 in anul 2021, cu cresterea cazurilor care nu au domiciliul in Cluj-Napoca, 20366/17998, influentand intreaga activitate a spitalului.
- În urma acțiunilor efectuate pentru remedierea neconformităților existente în planul de conformare asociat ASF, conform Ordinului 41 din 21 feb. 2024 – s-a aprobat încadrarea spitalului în categoria de acreditare nivel 3.

Tabel 1. Evoluția numărului de servicii medicale 2007-2024

An	Total externăți spital	Externări spit.zi secție	Externări spit.zi gardă	ICM Realizat	DMS	Consultații ambulator
2007	30.517	10.412		0,7405	5,00	23.582
2008	32.134	10.995		0,7897	4,42	25.769
2009	33.389	8.440	6.461	0,8714	4,24	22.452
2010	30.461	8.729	7.857	0,9359	4,44	20.356
2011	24.777	12.822	9.648	1,1650	4,87	19.077
2012	24.984	10.553	10.126	1,1941	4,75	19.048
2013	26.350	10.940	9.344	1,1671	4,61	18.475
2014	26.468	9.272	3.880	1,1780	4,53	17.271
2015	26.231	11.081	2.244	1,1223	4,56	17.178
2016	25.791	12.196	5.746	1,1040	4,56	17.660
2017	23.203	11.883	7.117	1,2310	4,59	16.913
2018	23.293	10.295	10.405	1,3197	4,31	12.362
2019	25.456	6.883	10.946	1,3226	4,10	15.320
2020	13.493	4.046	6036	1,2625	4,58	11.937
2021	16.402	6.413	6192	1,3885	3,92	14.343
2022	22.865	7.076	7779	1,3728	3,56	16.195
2023	24.518	6753	9396	1,4119	3,65	21.086
2024	24.335	7969	9732	1,4818	3,74	20669



Prezentari UPU

AN	Total prezentari	Nr. prezentari cu domiciliu in Cluj-Napoca	Nr. prezentari care nu au domiciliul in Cluj-N	INTERNARI
2018	29396	15650	13746	7271
2019	30090	16028	14062	8279
2020	17249	9056	8193	5258
2021	24222	13051	11171	5486
2022	37650	19969	17681	8538
2023	36677	18679	17998	8620
2024	39398	19032	20366	9718

- 108 de pacienți au fost cod roșu (resuscitare) – 0,27%
- 2021 de pacienți au fost cod galben (critic) – 5,13%
- 20544 de pacienți au fost cod verde (urgență) – 52,14%
- 14937 de pacienți au fost cod albastru (non-urgență) – 37,91%
- 1790 de pacienți au fost cod alb (consult) – 4,54%

Pacienții asistați în CTOVPC (care au necesitat măsuri avansate de susținere a funcțiilor vitale pe o perioadă mai lungă de timp) în 2024 a fost de 178 de pacienți (0,45%).

Obiectiv IX. Continuarea derulării Programelor Naționale de Sănătate finanțate de la bugetul de stat sau din FNUASS (prin Casa Județeană de Asigurări de Sănătate).

În continuare este prezentată lista programelor derulate în anul 2024 și sumele derulate prin aceste programe:

Programe DSP 2024

Denumire Program	Sume finanțate pe 2024(mii lei)	Suma finanțată pe 2023 (mii lei)	Coordonator program
Profilaxia malnutriției la copil cu greutate mică la naștere	43	43,55	Dr. Culcițchi Carmen
Screening neonatal pentru depistarea fenilcetonuriei și hipotiroidismului congenital, precum și tratamentul specific al cazurilor depistate	1064	1365	Dr. Sur Lucia
Astmul bronșic la copil	7,6	9,69	Prof. Dr. Man Sorin
Afecțiuni generatoare de malabsorbție, malnutriție și diaree cronică la copil	7,30	12,77	Dr. Pârvan Alexandru
Mucoviscidoza la copil	16,70	24,08	Dr. SerbanRadu
Imunodeficiențele primare umorale la copil		0	Dr. Simionescu Bianca
Hepatita cronică la copil	24	9,51	Dr. Burac Lucia
Diaree tratament 1.3.4	11,9	6,99	Dr. Pârvan Alexandru
Mucoviscidoza tratament 1.3.5	52,99	7,81	Dr. SerbanRadu
Prevenirea complicațiilor, prin diagnostic precoce, tratament medicamentos specific și recuperare neuropsihomotorie pentru următoarele afecțiuni: epilepsia, paralizările cerebrale, întârzierile neuropsihomotorii de cauze multifactoriale	15,70	4,52	Dr. Vintan Mihaela
Profilaxia și diagnosticul pre și postnatal al malformațiilor și/sau al unor afecțiuni genetice	78,75	191,20	Dr. Al-Khzouz Camelia
AP-ATI(B.S.+HG 171 +HG 1017)	386,5	521,71	Dr.Dubau Mihaela
Transplant de organe	14,80	7,83	Dr Babici Remus
AP-Trauma	9,9	10,44	Dr. Gocan Horatiu
AP Arsuri	10,4	11,95	Dr Bârsan Simona
Vitamina D	6,70	15,78	Dr.Bucerzan Simona
Screening auditiv	0,00	0,00	Dr.Amstrong Codruta
TOTAL	1750.24	2242,83	

Programe CJAS 2024

Denumire Program	Suma finanțată pe 2024 (mii lei)	Suma finanțată pe 2023(mii lei)	Coordonator program
Program național de oncologie	840	507,68	Dr Blag cristina
Program hemofiliei si talasemie	3494	3672,70	Dr. Blag Cristina
Prog boli rare –medicam incluse conditionat –hemofilia tip a	1432	1093,61	Dr. Blag Cristina
Program național de terapie intensivă a insuficienței hepatice-materiale sanitare	0	0	Dr Dan Delean
Program național de diabet	572	447,36	Dr Bolba Claudia Dr Alkhzouz Camelia
Servicii dializă	1146	746,59	Dr Delean Dan
Cost volum	206,3	0	Dr Delean Dan
Program național de sănătate mintală teste pentru depistarea prezenței drogurilor în urina	3,9	3,43	Prof Lupu Viorel
Imunodeficiența primară-medicamente	116,5	57,73	Dr Bianca Simionescu
Fenilcetonurie (hiperfenilalanemie)	2219,8	308,74	Dr Sur Lucia
Purpura	936,50	681,92	Dr Blag Cristina
Atrofie musculară	700	1403,71	Dr Orza Diana
Total	11.667	8.923,47	

Se observă o scădere a sumelor finanțate pentru programe ale MS derulate prin DSP – semnificativ pe programul screening neonatal fenilcetonurie, AP ATI și programele de diagnostic și tratament a mucoviscidozei la copil și creșterea sumelor derulate pe programele CJAS în special pe seama programului național boli rare și fenilcetonurie. Se impune o regândire a programelor naționale prin reanalizarea naturii cheltuielilor eligibile.

Procedura de lucru pentru acest capitol al activității medicale este funcțională, ceea ce a permis rezolvarea problemelor organizatorice legate de următoarele etape:

- comunicarea sumelor disponibile către coordonatori;
- întocmirea de către coordonatorii de program a listelor de achiziții care ulterior sunt incluse în planul de achiziții al spitalului;
- derularea procedurilor de achiziție la nivelul Biroului de Achiziții;
- aprovizionarea cu produsele solicitate de coordonatori;
- eliberarea către secția a produselor solicitate pe condiții și boniere.

Prin instituirea de termene precise și responsabilități clare pentru fiecare persoană implicată în acest proces au fost reduse disfuncționalitățile și întârzierile în derularea programelor din anii precedenți.

Sumele alocate pe programe au fost folosite eficient, controalele efectuate de forurile finanțatoare au fost favorabile.

3. Resurse umane

Serviciul RUNOS funcționează în subordinea directă a Managerului Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii.

Misiunea acestui serviciu este aceea de a asigura recrutarea, angajarea, promovarea, încetarea raporturilor de muncă, organizarea, salarizarea personalului cu respectarea legislației în vigoare.

În anul 2024 s-a actualizat și aprobat Statul de Funcții, Organigrama spitalului conform cerințelor Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii Cluj-Napoca.

Drepturile salariale au fost acordate conform :

- Legii 153/28.06.2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice;

- Hotărârea nr.153/2018 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind stabilirea locurilor de muncă, a categoriilor de personal, a mărimii concrete a sporului pentru condiții de muncă prevăzut în anexa II la Legea-cadru nr.153/2017

Începand cu anul 2023, prin apariția OUG nr.34/2023 și OUG Nr. 115 / 2023 a fost blocată angajarea personalului și în anul 2023 și în anul 2024.

În cursul anului 2024 s-au încheiat 243 contracte individuale de muncă, pe durată determinată sau nedeterminată, cu normă întreagă sau cu timp parțial.

S-au efectuat 534 dosare (încetare activitate, delegări, reluare activitate, dispoziții colective modificări salariale). S-au eliberat 1754 adeverințe pentru situații diverse,.

La sfârșitul anului 2024 au fost repartizați către spitalul nostru un număr de 59 medici rezidenți, care a necesitat întocmirea dosarului cu toate actele necesare, organizarea protecției muncii, încheierea și semnarea contractelor individuale de muncă și transmiterea tuturor datelor în extrasul Revisal, într-un termen de 10 zile.

S-a urmărit și realizat întocmirea operativă și gestionarea eficientă a tuturor documentelor de personal, respectiv crearea și dezvoltarea bazelor de date de personal. S-a actualizat și transmis la ITM Cluj Registrul de evidență electronică a salariaților- Revisal- cu toate datele personalului angajat (date personale, salarii de bază, sporuri cu caracter permanent, etc).

4. Sector administrativ.

Prelungirea valabilității autorizațiilor care au expirat în cursul anului 2024 a fost posibilă datorită îndeplinirii cerințelor din planurile de conformare.

Reparațiile capitale si curente efectuate în anul 2024

Nr. crt.	Denumire lucrare (Rk, Rc)	Valoare lucrare mii lei	Sursa de finanțare	Observații
1	Reparatii curente Pediatrie 1	74,46	Consiliul Local	
2	Reparatii curente Pediatrie 1	181,66	Consiliul Local	
3	Reparatii curente Pediatrie 1	19,80	Consiliul Local	
4	Reparatii curente Pediatrie 1	49,62	Consiliul Local	
5	Reparatii curente Statie Centrala de Sterilizare	37,98	Consiliul Local	
6	Reparatii curente Statie Centrala de Sterilizare	4,14	Consiliul Local	
7	Reparatii curente Bucatarie	69,37	Consiliul Local	
8	Reparatii curente Statie Centrala de Sterilizare	94,33	Consiliul Local	
9	Reparatii curente acoperis Pediatrie2	57,73	Consiliul Local	
10	Reparatii curente Bucatarie	16,93	Consiliul Local	
11	Reparatii curente Statie Centrala de Sterilizare	62,71	Consiliul Local	
12	Reparatii curente Administrativ	15,64	Consiliul Local	
13	Reparatii curente Bucatarie	150,01	Consiliul Local	
14	Reparatii curente Statie Centrala de Sterilizare	61,97	Consiliul Local	
15	Reparatii curente Bucatarie	189,53	Consiliul Local	
16	Reparatii curente Bucatarie	49,01	Consiliul Local	
17	Reparatii curente Statie Centrala de Sterilizare	41,19	Consiliul Local	
	TOTAL CONSILIUL LOCAL	1176,08		
1	Aplicare cant cu poliuretan Pediatrie1	0,40	Spital	
2	Reparatii curente Pneumologie	55,04	Spital	
3	Reparatii curente Administrativ	49,14	Spital	
4	Reparatii curente Chirurgie	36,47	Spital	
5	Reparatii curente Administrativ	0,90	Spital	

6	Reparatii curente canalizare principala	23,89	Spital	
7	Reparatii curente canalizare principala	16,29	Spital	
8	Reparatii curente acoperis Pediatrie2	2,52	Spital	
9	Reparatii curente canalizare principala	130,92	Spital	
10	Reparatii curente tablou electric Pediatrie 2	8,41	Spital	
11	Reparatii curente Radiologie Pediatrie1	92,65	Spital	
12	Reparatii curente Chirurgie	41,12	Spital	
	TOTAL SPITAL	457,75		
	TOTAL	1633,83		

- În anul 2024 s-au efectuat 65824/63867 km și s-au consumat 7308/6644,191 litri combustibil.

La nivelul spitalului sunt emise și monitorizate:

- DSP – 1 autorizații sanitare de funcționare+ anexe
- DSV – 5 autorizații sanitar veterinar pentru auto și bucatarii
- APM – 8 autorizații din care una revizuită

5. Situația achizițiilor. Mijloace fixe achiziționate în anul 2024

INTRĂRI MIJLOACE FIXE 2024

Nr crt	Nominalizarea achizitiei de investitii	Cant	Furnizor	Sursa	Data	Pret mii lei/buc	Valoare totala (cu TVA) mii lei	Loc folosinta
1	LAMPA SCIALITICA ORL DRAEGER POLARIS	1	DRAEGER ROMANIA	FD.DEZV.	12.03.2024	47,00	47,00	ORL
2	GIPSOTOM 500W FIERASTRAU ELECTRIC PT GIPS CU CHEIE	1	LIAMED	FD.DEZV.	14.03.2024	4,18	4,18	CHIRURGIE
3	MASA OPERATIE ORL 500 XLE	2	KEMBLI-MED	FD.DEZV.	30.04.2024	72,30	144,60	ORL
4	ASPIRATOR CHIRURGICAL SECRETII MAXI ASPEED 60L/MIN	1	NEOMED	FD.DEZV.	23.05.2024	4,64	4,64	ORL
5	ELECTROCARDIOGRAF EDAN SE 18	1	MEDICAL CORP	FD.DEZV.	10.07.2024	29,15	29,15	PEDIATRIE 1
6	TRUSA INSTRUMENTAR CHIRURGIE ABDOMINALA URGENTE	10	BIOTECHNICS IMPLANT	FD.DEZV.	12.07.2024	11,17	111,70	CHIRURGIE
7	HOLTER EKG BTL 08 H600	2	BTL ROMANIA AP MEDICALA	FD.DEZV.	19.07.2024	17,00	34,00	PEDIATRIE 1, PEDIATRIE 2
8	MOTOR OSTEOSINTEZA MIC STRYKER	1	STRYKER ROMANIA	FD.DEZV.	13.08.2024	67,06	67,06	CHIRURGIE
9	MOTOR OSTEOSINTEZA MARE STRYKER	1	STRYKER ROMANIA	FD.DEZV.	13.08.2024	65,37	65,37	CHIRURGIE
10	TRUSA PT CHIRURGIA ENDOSCOPICA A SINUSURILOR	1	TIMBERSTAR	FD.DEZV.	28.08.2024	22,54	22,54	ORL
11	TERMOSTAT LABORATOR IT-160 DX	1	ELECTRONIC APRIL AP ELECTR	FD.DEZV.	29.08.2024	32,58	32,58	LABORATOR PEDIATRIE 3
12	TARGA TRANSPORT BLOC OPERATOR	1	LIAMED	FD.DEZV.	02.09.2024	14,88	14,88	CHIRURGIE
13	SPIROMETRU BTL 08 SPIRO PRO	1	BTL ROMANIA AP MEDICALA	FD.DEZV.	09.09.2024	15,35	15,35	PEDIATRIE 3
14	TRUSA INSTRUMENTE CHIRURGIE ORTOPEDIE 1	1	TEHNO ELECTRO MEDICAL	FD.DEZV.	20.11.2024	31,27	31,27	CHIRURGIE

15	TRUSA INSTRUMENTE CHIRURGIE ORTOPEDIE 2	1	TEHNO ELECTRO MEDICAL	FD.DEZV.	20.11.2024	21,08	21,08	CHIRURGIE
16	TRUSA INSTRUMENTE MICROCHIRURGIE	2	TEHNO ELECTRO MEDICAL	FD.DEZV.	20.11.2024	20,48	40,96	CHIRURGIE
17	APARAT RADIOLOGIE FUJIFILM FDR SMART	1	PHM COMSERV	FD.DEZV.	29.11.2024	666,40	666,40	CHIRURGIE
18	SERVER BAZA DE DATE	1	EXTRANET	FD.DEZV.	27.05.2024	148,78	148,78	RADIOLOGIE PEDIATRIE 1
19	BALANTA 0,01-2200 G	1	EAST CORP	FD.DEZV.	31.07.2024	6,19	6,19	FARMACIA 2
20	BALANTA 0,01-3200 G	1	EAST CORP	FD.DEZV.	31.07.2024	5,12	5,12	FARMACIA 2
21	MIXER PLANETAR 60L 3 VITEZE FIRMANN BH60 2KW	1	ENTRAD PARTNERS	FD.DEZV.	16.07.2024	22,38	22,38	BUCATARIA CENTRALA
22	REFRIGERATOR PROFESIONAL UGUR USS700DTK 320-578L	1	METRO CASH&CARRY	FD.DEZV.	13.08.2024	4,31	4,31	ADMINISTRATIV
23	MARMITA BUCATARIE 150 LITRI	1	MAXIGEL	FD.DEZV.	24.09.2024	29,99	29,99	PEDIATRIE 2
24	CENTRALA TERMICA MURALA CU CONDENSARE BUDERUS	2	INSTAL EXPERT	FD.DEZV.	23.12.2024	59,28	118,56	PREMATURI
25	CENTRALA TERMICA MURALA CU CONDENSARE BUDERUS	2	INSTAL EXPERT	FD.DEZV.	31.12.2024	65,69	131,38	PREMATURI
26	LICENTA WINDOWS SERVER 2022	1	EXTRANET	FD.DEZV.	26.06.2024	19,37	19,37	IT
27	LICENTA RADIANT DICOM VIEWER 10CALC	1	SELECT IT	FD.DEZV.	26.06.2024	10,95	10,95	IT
28	UPGRADE LICENTA BITDEFENDER GRAVITYZONE	1	SELECT IT	FD.DEZV.	30.05.2024	59,50	59,50	IT
	TOTAL FD. DEZV.						1909,29	
28	DULAP INOX TIP MASA CU USI GLISANTE	1	MAXIGEL	SPONSORIZARI	17.06.2024	4,12	4,12	PEDIATRIE 1
29	DULAP INOX VERTICAL CU USI GLISANTE	2	MAXIGEL	SPONSORIZARI	17.06.2024	8,44	16,88	PEDIATRIE 1
	TOTAL SPONSORIZARI						21,00	
30	SISTEM HOLTER ECG BTL H600	1	DONATII	DONATII	16.01.2024	19,80	19,80	UTS 2
31	AGITATOR TROMBOCITE PS48	1	DONATII	DONATII	16.01.2024	7,66	7,66	UTS 2
32	TROLIU MX34EMG+ KIT ACCESORII	1	DONATII	DONATII	28.03.2024	5,94	5,94	ATI CHIRURGIE
33	LAVOAR ASEPTIC NOSPIASOPT	1	DONATII	DONATII	10.05.2024	13,39	13,39	ORL
	CANTAR PROF TALIOMETRU MPE	1	DONATII	DONATII	10.05.2024	2,98	2,98	ORL
34	USA AUTOMATA RECORD LXH=2100X2	2	DONATII	DONATII	10.05.2024	24,81	49,62	ORL
35	MOBILIER ORL PEDIATRIE	1	DONATII	DONATII	10.05.2024	3,50	3,50	ORL
36	PAT PROFESIONAL COSMETIC ELECTRIC	1	DONATII	DONATII	10.05.2024	6,28	6,28	ORL
37	MOBILIER ORL PEDIATRIE	1	DONATII	DONATII	10.05.2024	3,30	3,30	ORL
28	SOFTWARE SOFT MN 2PC	1	DONATII	DONATII	10.05.2024	7,29	7,28	ORL
	TOTAL DONATII						119,75	
29	UPGRADE ECHIPAMENT DE IMAGISTICA MEDICALA PRIN REZONANTA MAGNETICA NUCLEARA	1	SPITAL	SPITAL	01.05.2024	3884,16	3884,16	IMAGISTICA
	TOTAL SPITAL						3884,16	
	TOTAL MIJLOACE FIXE						5934,20	

CONTRACT ADMINISTRARE CONSILIUL JUDEȚEAN

Proiect fonduri europene “Reducerea riscului de infecții nosocomiale în Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii”

Nr. Crt.	Denumire aparat	U.M.	Cantitate	Valoare(mii LEI)	Locatie
1	SISTEM DE DECONTAMINARE/ TRATARE A AERULUI DIN INCAPERI	BUC	50	130,60	TOATE SECTIILE
2	CARUCIOR MULTIFUNCTIONAL	BUC	50	141,91	TOATE SECTIILE
3	SISTEM ABUR SI DEZINFECTANT PENTRU DECONTAMINARE SI DEZINFECTIE RAPIDA	BUC	4	128,52	ORL, ATI, PEDIATRIE 2, PEDIATRIE 4
4	SISTEM/ECHIPAMENT DE EVIDENTIERE A INCARCATURII MICROBIOLOGICE PE SUPRAFETE	BUC	1	6,90	EPIDEMIOLOGIE
5	SISTEM/ ECHIPAMENT DE EVIDENTIERE A INCARCATURII MICROBIOLOGICE DIN AER	BUC	1	9,15	EPIDEMIOLOGIE
6	SISTEM AUTOMAT DE IDENTIFICARE MICROBIANA PRIN SPECTOMETRIE DE MASA	BUC	1	1201,66	EPIDEMIOLOGIE
7	STERILIZATOR CU ABUR SUB PRESIUNE PENTRU STERILIZARE BIBEROANE, TETINE AUTOCLAV	BUC	1	190,40	PREMATURI
8	MASINA SPALARE DIZINFECTIE PLOSTI, URINARE , OLITE	BUC	2	188,02	ATI, PEDIATRIE 2
9	SISTEM/ ECHIPAMENT DEPOZITARE ENDOSCOAPE DEZINFECTATE	BUC	1	163,63	CHIRURGIE

Pe anul 2024 au fost publicate în SEAP 9 proceduri de licitație deschisă, 1 procedura simplificată, 2 negocieri fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare și aproximativ 84% din achizițiile directe au fost realizate prin intermediul SEAP.

Durata medie: licitații deschise - 4 luni, proceduri simplificate - 2 luni, achiziții directe – 10 zile. În anul 2024 au fost 2 proceduri contestate.

În anul 2024 s-a continuat cu a șaptea ediție a Zilelor Pediatriei Clujene având instituția noastră ca organizator principal (în colaborare cu UMF Cluj-Napoca), conferință desfășurată în format hibrid.

Rezultate:

În anul 2024, activitatea spitalului a fost influențată de menținerea numărului de cazuri primite în UPU, care s-a reflectat în creșterea internărilor în secțiile spitalului (reprezintă 39,9% din total internări pe spital).

Se poate observa că din totalul internărilor în spital doar 60% provin din județul Cluj. Solicitățile către spital sunt tot mai numeroase, nevoia de investigații suplimentare se traduce și prin creșterea serviciilor de imagistică (ecografie, RMN, CT). Chiar dacă infrastructura spitalului este cunoscută cu probleme, prin organizare eficientă am putut să ne plîem repede pe solicitări. Am putut să beneficiem de facilitățile de finanțare apărute în acest context și am îmbunătățit baza materială a spitalului prin achiziționarea de echipamente de înaltă performanță medicală care ne-a permis să acționăm profesionist în această criză sanitară. Asistența medicală pediatrică din Cluj-Napoca este la standarde mondiale, putându-ne compara din punct de vedere al asistenței medicale cu orice spital de profil din lume. S-au făcut pași importanți în vederea ameliorării infrastructurii existente, pentru îmbunătățirea condițiilor în care se desfășoară activitatea medicală, prin acțiunile demarate de către Consiliul Județean Cluj (vezi Obiectiv II-VII).

6. Activitate financiară.

Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii Cluj-Napoca are calitatea de ordonator terțiar de credite și este finanțat din veniturile realizate prin :

a. **contractele încheiate cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Cluj** pentru serviciile medicale spitalicești (spitalizare continua—DRG, spitalizare de zi, ambulator—clinic, laborator, imagistica și programele de sanătate pe oncologie, hemofilie, diabet zaharat și dializa).

b. **de la Ministerul Sanatatii prin Directia de Sănătate Publică** pentru : Unitatea de Primire Urgente, Centrul de sanătate mintala, echipamente de inalta performanta, medici rezidenti , restul programelor de sanătate (boli genetice, epilepsie, astm bronsic, diaree cronica, fibroza chistica, hepatita cronica, toxicomanii).

c. **de la Consiliul Judetean și Consiliul Local** pentru lucrari de intretinere , reparații capitale și curente, chirii cladiri, etc.

Derularea operațiunilor se face prin Trezoreria Cluj.

În vederea realizării la un nivel corespunzător de calitate a atribuțiilor instituțiilor publice, stabilite în concordanță cu propria lor misiune, în condiții de regularitate, eficiență și eficacitate, Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii acordă o atenție sporită obiectivelor generale ale controlului intern:

- protejarea fondurilor publice împotriva pierderilor datorate erorii, risipei, abuzului și fraudei;

- respectarea legislației în vigoare ;

În acest sens s-a avut în vedere

A. Elaborarea de planuri care să pună în concordanță activitățile programate cu resursele financiare.

Angajamentele legale s-au efectuat cu încadrarea în creditele bugetare aprobate.

Credite bugetare aprobate	in 2022	= 207.512.790,00 lei
Angajamente legale încheiate în	2022	= 176.364.733,05 lei
Credite bugetare aprobate	in 2023	= 208.008.060 lei
Angajamente legale încheiate în	2023	= 179.261.255,59 lei
Credite bugetare aprobate	in 2024	= 234.702.000 lei
Angajamente legale încheiate în	2024	= 196.133.771 lei

I. **Venituri—(încasări) la 31.12. 2024/2023** = **217.553.406 /187.249.585**

Din care:

Venituri din chirii	=	0 / 0
Venituri medicale	=	250.105/ 366.501lei
Venituri din cercetare	=	67.345/ 12.933lei
Venituri din contractele cu CJAS	=	100.427.306 / 84.622.326 lei
Influențe salariale	=	60.831.147/ 49.649.305 lei
Venituri de la DSP	=	53.266.970 /49.296.165lei
C Județean+C Local	=	1.596.775 / 1.367.685 lei
Fd Externe	=	0 / 0
Sponsorizări	=	465.524 / 11.787
Valorificare deșeuri	=	60 / 4.164
Alte venituri	=	648.172/570.185 lei

II. **Plăți Totale** **2024 /2023** = **193.159.942 /170.726.285 lei**

Din care plăți pentru:

-cheltuieli de personal = **142.549.550 /128.135.825**

-cheltuieli cu bunuri și servicii din care:	=	47.803.422 / 41.203.449lei
medicamentele	=	17.842.150 /15.180.967
materiale sanitare	=	5.393.445/ 4.345.882
-fd handicapati	=	1.224.770 / 1.109.518
-Investiții	=	2.287.781 / 643.302lei
-Recuperare indemnizatie boala	=	-705.580 / -365.810lei

Plățile pt cheltuieli de personal2024 /2023/2022/=73.79/75.05/72.14 /%din total plăți

Valoarea contractului încheiat cu CJAS în anul **2024/2023=100.342.102/91.976.060lei** (din care programe **10.662.808 /9.097.536lei**), **realizat 99.751.722/87.997.502** (din care programe **10.593.372/9.072.968 lei**)

Valoarea realizată fără programe **89.158.350/78.924.534** se compune din **82.932.350/73.284.356** lei valoarea serviciilor decontate (DRG, Sp de zi, Cronici, Ambulatoriu, iar diferența **6.226.001/6.104.718** lei reprezintă decontarea de către CJAS, alocația de hrana (2.628.068/1.262.931 lei), indem. cadre didactice (2.629.933/2.076.265 lei), 1% complex cazurilor ATI (0/338016 lei), vouchere de vacanța (881450/866.850 lei), serv OUG 15 (86.550/156.285 lei).

Ponderea cheltuielii cu medicamentele din total cheltuieli **9,30%** în 2024, 8,89 în 2023, 13% în anul 2022,

Ponderea cheltuielilor cu materialele sanitare **2,74%** în 2024, 2,55% în 2023 ,3% în 2022.

7. Nerealizări cu menționarea cauzelor acestora.

Ordinea în realizarea obiectivelor a fost adaptată și schimbată în funcție de prioritățile spitalului, care au fost corelate în primul rând cu sursele de finanțare care în mod primordial au fost adaptate în funcție de prioritățile în continuă schimbare și de nerespectarea termenelor de finalizare a lucrărilor. Acest fapt a dus la amânări sau nerealizări ale obiectivelor propuse în planul de management spre exemplu modernizarea și extinderea ambulatorului secției psihiatrie infantilă, ceea ce a dus la disfuncționalități privind asigurarea corespunzătoare a circuitelor medicale în secțiile supuse intervențiilor.

Activitatea medicală este o activitate deosebit de dinamică, care este foarte greu să fie programată matematic la nivel general, datorită în primul rând condițiilor de patologie, specificului particular de asistență pediatrică care are un dinamism superior activității desfășurate în spitalele de adulți. Nu în ultimul rând, trebuie menționat condițiile de funcționare ale Spitalului de Copii Cluj (spital pavilionar, clădiri vechi care nu respectă normele actuale europene de funcționare), aspecte menționate în analiza SWOT efectuată în planul de management.

8. Evaluarea serviciilor acordate pacienților.

La nivelul spitalului, Evaluarea satisfacției pacienților este reglementată prin procedura operațională PO-SMC-01.

Orientarea către pacienți prin creșterea încrederii în serviciile noastre medicale și prin dezvoltarea permanentă a gamei de servicii face parte din prioritățile noastre.

Preocupați fiind în mod constant de calitatea și evoluția relației cu pacienții care beneficiază de serviciile SCUC, chestionarul de satisfacție are în structură să întrebări adresate

pacientului/apartinatorului în scopul de a aduna cât mai multe informații care să ne permită o evaluare cât mai obiectivă a gradului de satisfacție a pacienților noștri.

Chestionarul de satisfacție al pacienților este format din două părți: prima parte cuprinde itemi cu alegeri multiple la care pacienții trebuie să selecteze răspunsul care se potrivește opțiunii lor, iar cea de-a doua parte a chestionarului conține întrebări deschise/solicitare de sugestii.

Din totalul de 24.335 externari, au fost colectate și analizate 8.446 chestionare valide, reprezentând 30 % din totalul externarilor, în creștere cu 3 % față de gradul de colectare din 2023. Gradul mediu de satisfacție a pacienților în anul 2024 a fost de 96%, în creștere cu 1 % față de 2023 a fost de 95%, în 2022 a fost de 94%; în 2021 a fost de 95%, în 2020 a fost de 94%, în anul 2019 de 93%.

La nivelul spitalului, **Gestionarea reclamațiilor** este reglementată prin procedura operațională PO-SMC-05. În cursul anului 2024, s-au înregistrat 11 reclamații care vizează în majoritatea cazurilor nemulțumiri ale aparținătorilor legate de timpul de așteptare de la efectuarea triajului și până la preluarea pacientului în UPU, chiar dacă acesta a fost în limitele prevăzute de legislație pentru codul cazului respectiv. O reclamație vizează aspecte legate de curățenie în clinica Pediatrie 1.

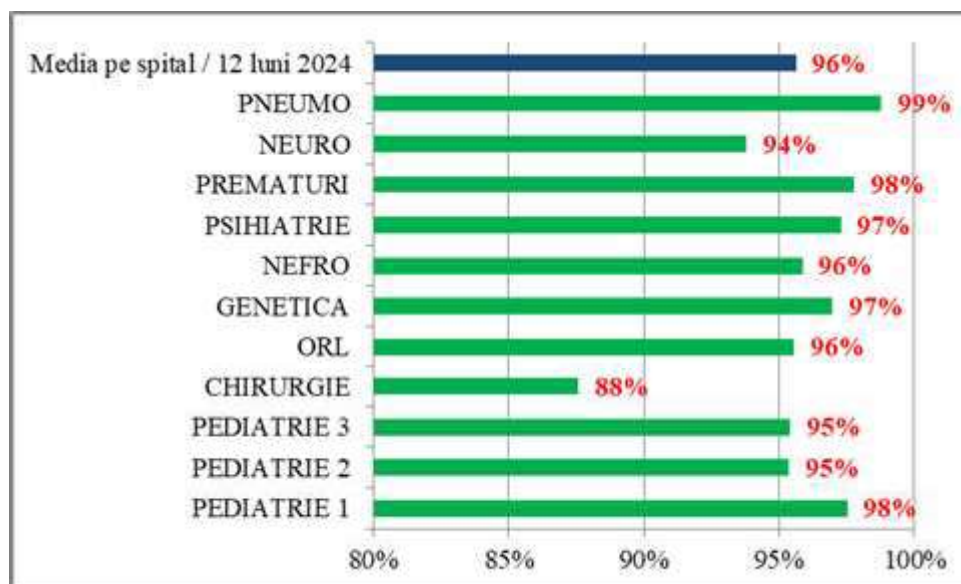
Toate reclamațiile primite s-au analizat și s-a răspuns în intervalul de timp prevăzut în procedura de gestionare a reclamațiilor.

Cel mai scăzut grad de satisfacție este înregistrat pe Secțiile: Chirurgie și Ortopedie Pediatrică – și Neurologie sub media spitalului.

Cel mai mare grad de satisfacție este înregistrat pe secțiile: Pnemologie 99%, -97%, Prematuri și Pediatrie I -98%, Psihiatrie, Genetica, -97%, Pediatrie II și III - 95%.

Din analiza răspunsurilor pe întrebări se remarcă că următoarele arii tematice sunt cele mai deficitare și impun măsuri de îmbunătățire: Condiții de cazare - Dotări și mediul ambiant.

Analiza este susținută și de sesizările și sugestiile înregistrate în chestionare și care sunt menționate prin intermediul serviciului SMC în rapoartele de autoevaluare ale șefilor de secție în vederea propunerii de măsuri de îmbunătățire. Gradul de satisfacție al pacienților a crescut față de 2012, dar problemele care generează nemulțumiri sunt aceleași, legate de condițiile de cazare ale pacienților. Pe nici un chestionar nu s-au găsit comentarii negative referitor la activitatea spitalului nostru.



În anul 2024/2023/2022/2021/2020, totalul prezentărilor în UPU a fost de 39398/36.677/37.647/30.090/29.411 pacienți dintre care:

□ 7345/6601/6770/5440/4949 (18,64%) dintre pacienți s-au internat pe una dintre secțiile spitalului

□ 2245/1938/1628/2707/2816 (5,28%) dintre pacienți au fost transferați la altă unitate sanitară

De asemenea, dintre pacienții care s-au prezentat:

□ 108/101/88/94 de pacienți au fost cod roșu (resuscitare) 0,27/0,28/0,23/1%

□ 2021/1474/2382/2228 pacienți au fost cod galben (critic) 5,13/4,76/6,33/8%

□ 20544/19627/20994/19984 pacienți au fost cod verde (urgență) 52,14/53,51/55,7/67%

□ 14937/13.867/12.848/6704 pacienți au fost cod albastru (non-urgență) – 37,91/37,8/34,11/23%

□ 1790/1335/1341/1080 pacienți au fost cod alb (consult) 4,54/3,63/ 3,56/4%

Menționăm că UPU Pediatrie Cluj funcționează într-o clădire de 520 m² și are 13 posturi: 2 posturi în camera de resuscitare, 4 posturi pentru evaluare și tratament imediat, 3 posturi pentru evaluarea și tratamentul urgențelor minore care nu necesită monitorizare și 4 posturi pentru asistarea pacienților aflați în stare critică (Compartimentul Tampon de Observație și Ventilație a Pacienților Aflați în Stare Critică). De asemenea, este prevăzut cu spațiu de primire/triaj a pacienților, spații de depozitare, sală de așteptare a pacienților și aparținătorilor (insuficientă raportat la afluxul mare de pacienți), spațiu de decontaminare/igienizare/deparazitare, spațiu pentru întâlniri colective ale personalului UPU.

Serviciul de telemedicină ALOPEDI 0364917 oferă triaj și sfat medical prin telefon tuturor apelanților începând cu anul 2014. În cei 11 ani de activitate 126 800 apeluri au fost soluționate de către medicii serviciului de call-center. Dintre acestea 12 978 apeluri au fost preluate în cursul anului 2024.

Dintre cei 12 978 de copii evaluați telefonic:

- 70,70 % au primit recomandări de tratament la domiciliu, starea copiilor relatată de părinți și evaluată în urma întrebărilor medicului de gardă nu impunea evaluarea față în față. Părinților li s-au explicat semnele de alarmă la apariția cărora este necesar consultul medical.
- a fost necesară solicitarea intervenției echipajelor de ambulanță doar în cazul a 14 pacienți ceea ce reprezintă 0,10% din numărul total de apeluri
- consultul imediat, în maxim 2 ore a fost recomandat în cazul a 2748 copii (21.17% din numărul total de apeluri).

ALOPEDI 0364917 a asigurat triajul telefonic atât copiilor din județul Cluj cât și copiilor aflați în alte județe (4701 apeluri) și în alte țări (145 de apeluri).

9. Proceduri interne de evaluare și control

Elaborarea și actualizarea protocoalelor medicale și a instrucțiunilor de lucru

Sunt implementate 156 protocoale din care 123 protocoale medicale, 13 protocoale de colaborare, 9 protocoale de lucru, 1 protocol de transfer interclinic pacient critic.

Din cele **118 instructiuni de lucru implementate** in spital, la nivelul Consiliului medical s-a hotarat:

- revizuirea a 1 instructiune de lucru privind administrarea medicatiei:
- Mentinerea in formatul actual pentru 117 instructiuni de lucru:

In cursul anului 2024:

- s-a revizuit protocolul Artrita idiopatică juvenilă – conform cu Protocol terapeutic al MS cu cod L039M
- s-a elaborat un nou protocol privind Evaluarea nevoii de ingrijiri paliative, conform cu noua legislație în vigoare și cu competențele din cadrul spitalului.

La nivelul spitalului, auditul clinic este reglementat prin procedura operațională PO-SMC-07 și este o activitate planificată anual.

În cursul anului 2024, s-au realizat următoarele audituri clinice:

- Implementarea și respectarea protocoalelor de diagnostic și tratament
- Evaluarea modului de documentare a datelor medicale în format letric și electronic, în Foaia de Observație clinică a pacientului
- Evaluarea modului de acordare a celei de-a 2 a opinii medicale
- Evaluarea modului de documentare in format letric a Dosarului de Ingrjire al pacientului

La nivelul spitalului, **Managementul evenimentelor adverse asociate asistentei medicale (EAAAM)** este reglementat prin procedura operationala PO-SMC-03.

În decursul anului 2024 nu s-au înregistrat și declarat EAAAM.

În decursul anului 2024 nu s-au înregistrat:

- Evenimente tip santinelă
- Evenimente legate de soluțiile concentrate de electroliți
- Evenimente tip incident
- Evenimente near miss (sub eveniment)

10. Strategie pentru perioada următoare.

- *continuarea dezvoltării activității spitalului conform nevoilor de sănătate a populației din zona Nord-Vest a Transilvaniei.*
- *receptia și autorizarea sanitară de funcționare a secției și ambulatorului Clinic de Psihiatrie infantilă.*
- *înființare unitate de recuperare neuropsihomotorie, compartiment psihologie*
- *reamenajare ATI chirurgical*
- *reamenajare sterilizare centrala.*
- *extindere sala asteptare chirurgie*
- *reamenajare bucatarie centrala*
- *reamenajare și schimbare aparat radiologie (punct de lucru Ped1)*
- *dotarea în continuare a secțiilor UPU, Terapie Intensivă, Imagistica, Bloc operator, Laborator*
- *continuarea activităților legate de proiectarea spitalului monobloc.*
- *continuarea derulării Programelor Naționale de Sănătate finanțate de la bugetul de stat sau din FNUASS (prin Casa Județeană de Asigurări de Sănătate).*
- *solicitare pentru extinderea unei arhive centralizate*
- *colaborare cu Agenția Națională Antidrog.*
- *continuarea parteneriatelor cu entitățile private.*
- *parteneriate cu alte structuri medicale.*
- *îmbunătățirea managementului calității.*

- dezvoltare siguranță energetică.
- asigurare siguranță cibernetică.

Aceste puncte vor fi adaptate în funcție de evoluția situației epidemiologice naționale și internaționale, de adresabilitatea pacienților la nivelul spitalului și pentru celelalte tipuri de patologii care necesită asistență medicală.

Aceste puncte reprezintă strategia pentru perioada următoare care are ca scop final realizarea spitalului de copii unificat, în care să fie dezvoltate la standarde europene secțiile: Chirurgie Pediatrică, ATI, ORL, UPU, Pediatrie Generală, Neurologie, Psihiatrie, Cardiologie și Chirurgie cardiovasculară, Recuperare nutrițională, Prematuri, Infecțioase, Îngrijiri paleative Imagistică, Laborator Analize Medicale, Laborator Anatomie Patologică, sector Administrativ și spații pentru învățământ universitar.

Această structură ar rezolva: problemele juridice, ale spațiilor, incompatibilitatea cu standardele europene privind normele de funcționare ale unităților medicale, se va îmbunătăți actul medical și va crește calitatea serviciilor medicale, se vor reduce riscurile generate de funcționarea în clădiri vechi, fără circuite funcționale.

MANAGER

Cornel ALDEA MD, Ph.D